

# **Okruhy otázok pre štátnu skúšku bakalárskeho štúdia v študijnom programe PM v DSP A - EKONOMIKA**

## **Makro a mikroekonómia**

1. Agregátny dopyt a agregátna ponuka. Makroekonomická rovnováha, modely makroekonomickej rovnováhy z pohľadu klasickej a keynesovskej koncepcie. Základné nástroje makroekonomickej politiky.
2. Výkonnosť ekonomiky a jej meranie. Základné makroekonomické ukazovatele a metódy ich výpočtu. Rozdiel medzi hrubým a čistým produktom, potenciálnym a skutočným produktom, nominálnym a reálnym produktom.
3. Produkčné funkcie, ich ekonomická interpretácia. Krátkodobé produkčné funkcie. Dlhodobé produkčné funkcie. Zákon klesajúcich výnosov. Určenie optimálnej kombinácie výrobných faktorov pomocou izokvanty a izokosty.

## **Ekonomika podniku**

4. Podstata podnikového transformačného procesu a klasifikácia podnikových výrobných faktorov.
5. Podstata a funkcie odpisov a ich význam pre financovanie podniku.
6. Klasifikácia nákladov podniku, modelovanie nákladov podniku.

## **Podnikové financie**

7. Finančné ciele podniku - platobná schopnosť a likvidita, rentabilita podniku, finančná stabilita podniku
8. Základné kategórie finančného rozhodovania podniku – cash flow a zisk podniku, časová hodnota peňazí, úrok a úroková miera, riziko a neistota, požadovaná miera výnosu, náklady alternatívnych príležitostí.
9. Financovanie podniku – získavanie kapitálu z vlastných vonkajších a vnútorných zdrojov, získavanie dlhodobého kapitálu úverovou formou, získavanie finančných zdrojov z krátkodobých úverov, osobitné formy dlhodobého úverovania.

## **Účtovníctvo**

10. Postavenie, funkcie a štruktúra účtovníctva v informačnom systéme (právna forma účtovníctva, užívatelia účtovných informácií, majetok a zdroje krytia, náklady, výnosy, rámcová účtovná osnova, základné spôsoby oceňovania vo finančnom účtovníctve).
11. Základné charakteristiky jednotlivých účtovných tried, metódy a postupy účtovania v jednotlivých účtovných triedach. Vedenie podvojného účtovníctva (otváranie a uzatváranie účtovníctva na začiatku a konci účtovného obdobia, základné účtovné výkazy a transformácia účtovného výsledku hospodárenia na daňový základ).

## **Kalkulácie a rozpočty**

12. Štruktúra a základný účel stanovenia jednotlivých typov obchodných kalkulácií s bližšou špecifikáciou významu stanovenia ukazovateľov obchodného rozpätia a kalkulačnej prirážky.
13. Rozdiely v systéme kalkulácie úplných a neúplných nákladov z pohľadu štruktúry, obsahu a využiteľnosti, ale aj metodické rozdiely týchto koncepcií v nadväznosti na ABC kalkuláciu nákladov.
14. Podstata a základné úlohy rozpočtovníctva podniku s popisom vybraných metód a problémov rozpočtovania režijných nákladov.

### **Podnikové investície**

15. Základné otázky a kritériá investičného rozhodovania podniku a ich význam pre efektívnosť investovania podniku.
16. Charakteristika 2 dynamických metód hodnotenia efektívnosti investícií, ktoré považujete za dominantné a ich vypovedacia schopnosť pre kvalifikované investičné a finančné rozhodovanie podniku.

### **Marketing**

17. Konceptie podnikania na trhu. Prvky marketingovej koncepcie podnikania. Porovnanie marketingovej a predajnej koncepcie podnikania na trhu.
18. Segmentácia trhu a správanie sa zákazníkov pri nákupe produktov.
19. Nástroje marketingového mixu ovplyvňujúce dopyt po produktoch v komplexnom poňatí.

### **Medzinárodný obchod**

20. Podmienky a príčiny vzniku MO: medzinárodná deľba práce, internacionalizácia a globalizácia, svetové hospodárstvo, diferenčné procesy v svetovom hospodárstve.
21. Poslanie MO: podstata MO, teórie MO, úlohy a funkcie MO, fázy vývoja MO, teritoriálna a tovarová štruktúra MO, vývoj zahraničného obchodu SR, zahraničnoobchodná politika a jej nástroje.
22. Formy vstupu na zahraničné trhy: export priamy a nepriamy, predaj licencií, kontrakty na manažment, zhotovenie diela a kontrakt na výrobu, zahraničné vlastníctvo.

# **Okruhy otázok pre štátnu skúšku bakalárskeho štúdia v študijnom programe PM v DSP B – MANAŽMENT**

## **Manažment**

1. Vývojové etapy ponímania manažmentu (klasický, psychologicko-sociálny, systémový, pragmatický manažment a manažment podľa kompetencií)
2. Základné funkcie manažmentu: plánovanie (význam, proces plánovania) a organizovanie (podstata, organizačné štruktúry a inovácie).
3. Základné funkcie manažmentu: rozhodovanie (rozhodovacie procesy a metódy rozhodovania) a kontrola (kontrolné systémy v podniku, proces kontroly).
4. Moderné prístupy k manažmentu (charakteristika a základné princípy projektového a procesného manažmentu, manažmentu zmien, znalostného manažmentu)

## **Manažment výroby**

5. Vplyv charakteristiky výrobných systémov na ich riadenie (formy výrobných systémov, vecné, časové a priestorové hľadisko charakteristiky výrobných systémov).
6. Výrobné a logistické koncepcie (systémy JIT, dielenské metódy riadenia výroby, koncepcia štíhleho dodávateľského reťazca, agility a postponementu, koncepcia ECR)
7. Manažment vývoja prípravy výroby a výrobkov, obslužných a pomocných výrobných procesov.
8. Operatívny manažment výrobných procesov (operatívne riadenie výroby, riadenie priebehu výrobného procesu, informačné zabezpečenie manažmentu výroby).

## **Podnikové plánovanie**

9. Strategické plánovanie – vybrané interné a externé analýzy - odvetvie a jeho dominantné ekonomické charakteristiky, hybné sily odvetvia, Porterov model, mapa strategických skupín v odvetví.
10. Strategické plánovanie – metódy riadenia podnikového portfólia (GAP analýza, portfóliové analýzy, empirická krivka, krivka životného cyklu odvetvia, analýza vekovej štruktúry portfólia, podnikové, podnikateľské a funkcionálne stratégie).
11. Normatívne plánovanie – klasická a neoklasická forma definovania vrcholového cieľa, tradičné a netradičné globálne ukazovatele merania výkonov firmy a proces ich plánovania.
12. Systém integrovaného operatívneho plánovania – SIOP (systém cieľov v operatívnom plánovaní, primárny plán, základné plány, výsledkové plány, princíp úzkeho miesta a rovnováhy).

## **Personálny manažment**

13. Význam, úlohy a základné faktory vplývajúce na riadenie ľudských zdrojov v podniku, personálna politika a personálna stratégia.
14. Proces analýzy práce, popis a špecifikácia práce a jej vzťah k plánovaniu a rozvoju zamestnancov.
15. Proces získavania, výberu, prijímania a orientácie zamestnancov.
16. Hodnotenie, motivácia a odmeňovanie zamestnancov ako kľúčový faktor zvyšovania výkonu zamestnancov.

## **Riadenie kvality**

17. Podstata a význam manažerstva kvality, základné metódy zabezpečovania a zlepšovania kvality.
18. Nákladovo orientované manažerstvo kvality (podstata, význam, modely sledovania nákladov na kvalitu).

# **Okruhy otázok pre štátnu skúšku bakalárskeho štúdia v študijnom programe PM v DSP C – DREVÁRSTVO**

## **Technológia prvostupňového spracovania dreva**

1. Technológia spracovania surového dreva na piliarske výrezy, charakteristika technologických operácií, typológia strojnotechnologických zariadení
2. Technológia porezu výrezov v píllici, charakteristika základných a špeciálnych spôsobov porezu, typológia hlavných a vedľajších strojov, modely píllic pre technológie výroby ihličnatého a listnatého reziva.
3. Technológia adjustácie reziva a výroby prírezov, charakteristika technologických postupov výroby prírezov rezaním a lepením.
4. Prírodné sušenia dreva, základná charakteristika a podmienky sušenia, ukladanie reziva, sklad reziva
5. Umelé sušenie dreva, teplovzdušné sušenie, vákuové sušenie, vysokoteplotné sušenie, kondenzačné sušenie
6. Technológie hydrotermickej úpravy dreva parením, základné spôsoby parenia a pariace zariadenia

## **Drevárske tovaroznalectvo**

1. Charakteristika tovaru a jeho vlastností (definícia pojmu, prirodzené a úžitkové vlastnosti).
2. Sortimenty surového dreva ( výrezy, klasifikácia).
3. Piliarske výrobky ( charakteristika, sortiment ).
4. Dyhy a preglejované materiály (definícia, rozdelenie a použitie ).
5. Aglomerované materiály (definícia, rozdelenie a použitie -DTD, DVD, MDF ).
6. Nábytok (základné požiadavky na nábytok, základné triedenie)
7. Stavebno-stolárske výrobky (okná a dvere, funkčné požiadavky, triedenie)

## **Kompozitné drevné materiály**

1. Okrasné dyhy. Používané dreviny. Základné rozmerové a technologické požiadavky. Použitie.
2. Konštrukčné dyhy a preglejované materiály. Používané dreviny. Základné rozmerové a technologické požiadavky. Použitie.
3. Všeobecný technologický proces výroby konštrukčných dých a preglejovaných materiálov. Všeobecný technologický proces výroby okrasných dých
4. Rozdelenie aglomerovaných materiálov. Drevotrieskové dosky. Základné rozmerové a technologické požiadavky. Použitie. Všeobecný technologický proces ich výroby.
5. Rozdelenie aglomerovaných materiálov. Drevovláknité dosky včítane MDF. Základné rozmerové a technologické požiadavky. Použitie. Všeobecný technologický proces ich výroby.
6. Rozdelenie aglomerovaných materiálov. Dosky z orientovaných triesok (OSB). Základné rozmerové a technologické požiadavky. Použitie. Všeobecný technologický proces ich výroby.
7. Rozdelenie aglomerovaných materiálov. Dosky z orientovaných triesok (OSB). Základné rozmerové a technologické požiadavky. Použitie. Všeobecný technologický proces ich výroby

## **Technológia piliarskej výroby**

1. Technologicko-technická charakteristika operácií spracovania surového dreva na špecifikované piliarske výrezy.
2. Teória porezu, technologicko-technická charakteristika hlavných a vedľajších strojov v pilnici.
3. Technologické procesy výroby ihličnatého a listnatého reziva, modely piliarskych liniek.
4. Technologicko-technická charakteristika operácií adjustácie reziva, technológia výroby prírezov rezaním a lepením.
5. Analýza kvantitatívno-kvalitatívnych výt'azností reziva a prírezov, rozbor činiteľov ovplyvňujúcich výt'aznosti.

## **Základy obrábania dreva**

1. Základné pojmy pri rezaní dreva (prvky a geometria nástroja, kinematické a geometrické veličiny pri rezaní).
2. Vplyv štruktúry a vlastností dreva a drevných materiálov na rezný proces (drevo ako anizotropno – ortotropný materiál, modely rezania, rozhodujúce faktory vplývajúce na rezný výkon, reznú silu a kvalitu opracovania).
3. Javy rezného procesu (podstata javu pri rezaní dreva a drevných materiálov, mechanické, elektrické, tepelné a chemické javy).
4. Tvorenie triesok pri jednoduchom rezaní (charakteristika jednoduchého rezania, napät'ový stav v zóne rezania, tvorby triesok pri strojných procesoch obrábania a delenia dreva).

## **Stroje a zariadenia pre spracovanie dreva**

1. Na konkrétnom strojovo - technologickom zariadení popíšte jeho štruktúru a princíp práce.
2. Objasnite základné technicko – technologické parametre drevoobrábacích strojov – výpočet a jednotky ( $v_c$ ,  $v_{cstr.}$ ,  $v_f$ ,  $v_z$  ...).
3. Metodika výpočtu technicko – ekonomickej analýzy drevárskeho stroja (8 krokov,  $c_t$ ,  $C_{tch}$ ,  $C_{ef}$ , výt'az, produkčnosť – jednotlivé kapacity).
4. Popíšte metodiku výpočtu kinematiky drevárskeho stroja (mechanizmov – 5 krokov).
5. Materiály na výrobu drevorezných nástrojov, rezného klina a ich použitie na obrábanie dreva a drevných materiálov.
6. Všeobecná definícia a rozdelenie strojov pre spracovanie dreva (ISO STN 7984, kritériá triedenia ...).
7. Základné technicko – ekonomické ukazovatele strojov pre spracovanie dreva (kvantitatívne a kvalitatívne).

## **Technológia druhostupňového spracovania dreva**

1. Charakteristika a základné členenie výroby drevárskych výrobkov. Charakteristika výroby drevárskych výrobkov a nábytku. Špecifiká jednotlivých výrobkov. Základný model, fázy a stupne procesu. Dynamika, otvorenosť základného modelu.
2. Technológia výroby masívnych dielcov – základné tvarovanie. Výroba prírezov – delenie reziva. Postupy výroby a ich alternatívy. Eliminovanie chýb vyspravovaním. Prírezy lepené (na dĺžku, šírku, hrúbku). Výroba ohýbaných prírezov (väzby operácií – plastifikácia, ohýbanie, stabilizácia). Výroba prírezov lamelovaním.
3. Technológia masívnych dielcov – tvarové a konštrukčné opracovanie. Postupy základného tvarovania (zrovnávanie, hrúbkovanie). Profilovanie frézovaním, okružovaním, sústružením. Konštrukčné opracovanie čapovaním, dlabaním, ozubovaním, vrtaním. Výroba rámov.
4. Technológia výroby plošných dielcov – základné tvarovanie. Konštrukčné veľkoplošné materiály pre výrobu plošných dielcov – ich charakteristika z hľadiska delenia. Dekoračné

a podkladové materiály. Delenie - porezové schémy, výt'áž. Príprava dekoračných materiálov. Metódy zosadzovania. Kalibrovanie konštrukčných materiálov. Lepenie dekoračných materiálov na plošné a tvarované prírezy, kaširovanie. Klimatizácia.

5. Technológia výroby plošných dielcov – tvarové a konštrukčné opracovanie. Príprava povrchu. Formátovanie pravouhlé, kruhových a iných dielcov. Olepovanie bočných plôch (priebežné, v prípravkoch). Olepovanie profilovaných plôch. Brúsenie povrchu.
6. Povrchová úprava drevárskych výrobkov. Farebná úprava dreva. Definícia a základné pojmy, význam, spôsoby povrchovej úprava drevných materiálov. Činitele podmieňujúce technológie a kvalitu povrchovej úpravy. Definícia, význam a rozdelenie farebnej úpravy. Používané materiály, vlastnosti, spôsoby aplikácie.
7. Montáž a balenie nábytku. Analýza činiteľov determinujúcich montáž (u výrobcu alebo užívateľa). Montážne spoje a postupy (rozoberateľné, nerozoberateľné). Organizácia montáže (montáž stacionárna, pohyblivá). Balenie výrobkov a ich ukladanie do transportných prostriedkov. Obaly a požiadavky na obaly.

### **Konštrukcia nábytku**

1. Konštruovanie a tvorba nábytku . Faktory ovplyvňujúce tvorbu nábytku. Charakteristika nábytkových konštrukcií. Plošné a ohýbané dielce.
2. Klasické nábytkové konštrukčné spoje. Nastavovanie dielcov z prírodného dreva na šírku a dĺžku. Rámové spoje.
3. Súčasné nábytkové konštrukčné spoje. Nedemontovateľné a demontovateľné spoje plošných prvkov.
4. Skriňový nábytok . Charakteristika, názvoslovie a funkčné rozmery. Uzatváranie korpusu. Nosné časti skrine.
5. Stolový nábytok. Charakteristika, názvoslovie a funkčné rozmery. Stoly bez prídavných dosák – konštrukcia stolových dosák, konštrukcia nosných časti stola.
6. Sedací nábytok. Charakteristika, názvoslovie a funkčné rozmery. Stoličky – konštrukcia sedadiel a operadiel. Kreslá a pohovky – rozdelenie, konštrukcia, čalúnenie.
7. Lôžkový nábytok. Charakteristika, názvoslovie a funkčné rozmery. Postele – konštrukčné koncepcie, posteľové kovanie a rošty.